

û↑¼-
5Ç °Û>=ï>Ç % À W o r k b o o k

↓  | ŷŷŷŷŷŷŷŷ
i5 M a i l E n v e l o p e
→  L ŷŷŷŷ
m a r y I n f o r m a t i o n

 + | S u m
( ŷŷŷŷ | ŷŷŷŷ
ŷŷŷŷ L  | - •

▣ pŷŷŷ

□+ -| |í•ÉÀ -^L á ı °JÁ ı â \ p - ChrisH
B ı °J a ı À = ı œ ı

γ · γ Ú γ 1 → δ ÿ ·] | A r i a l 1 → È ÿ ¼] | A r i
a l 1 → È γ ÿ ·] | A r i a l 1 → È Ì ÿ ¼] | A r i a l 1 → ↑ ÿ
· γ] | A r i a l 1 → ↑ ÿ ¼ γ] | A r i a l 1 → h ÿ · γ] | A
r i a l 1 → h ÿ ¼ γ] | A r i a l 1 → h ÿ ¼ γ γ] | A r i a l 1 → @
ÿ · γ] | A r i a l 1 → @ ÿ ¼ γ] | A r i a l 1 → È ÿ ·]
| A r i a l 1 → @ □ ¼ γ] | A r i a l 1 → à ÿ · γ] | A r i a l -
↑ | !! "£"#,##0;\-"£"#,##0- - ↑ "£"#,##0;[Red]\-
"£"#,##0- - • | "£"#,##0.00;\-"£"#,##0.00- # □ - "£"#,##0.00;[Red]\-
"£"#,##0.00- 5 * 0 _-"£"* #,##0_-;\-"£"* #,##0_-; _-"£"* "-_-;-
@_- ,) ' _-* #,##0_-;\-* #,##0_-; -* "-_-;- @_- = , 8 _-"£"*
#,##0.00_-;\-"£"* #,##0.00_-; _-"£"* "-_-??_-; _-@_- 4 + / _-* #,##0.00_-
;\-* #,##0.00_-; _-* "-_-??_-;-
@_- α | "\$"#,##0_); \("\$"#,##0\)- ! √ "\$"#,##0_); [Red]\("\$"#,##0\)-
" ; "\$"#,##0.00_); \("\$"#,##0.00\)- ' § " "\$"#,##0.00_); [Red]\("\$"#,##
#0.00\)- 7 · 2 _("\$"* #,##0_); _("\$"* \(#,##0\); _("\$"* "-
_); _(@_-) · ©) _(* #,##0_); _(* \(#,##0\); _(* "-
_); _(@_-) ? a : _("\$"* #,##0.00_); _("\$"* \(#,##0.00\); _("\$"* "-
??_); _(@_-) 6 < 1 _(* #,##0.00_); _(* \(#,##0.00\); _(* "-
??_); _(@_-) ↑ - !! "£"#,##0;"£"\-#,##0- - ↑ "£"#,##0; [Red]"£"\-
#,##0- - © | "£"#,##0.00;"£"\-#,##0.00- # - "£"#,##0.00; [Red]"£"\-
#,##0.00- 7 ° 2 _"£"* #,##0_ ; _"£"* \-#,##0_ ; _"£"* "-_- ;
@_- . ±) _* #,##0_ ; _* \-#,##0_ ; _* "-_- ; _@_- ? ² : _"£"*
#,##0.00_ ; _"£"* \-#,##0.00_ ; _"£"* "-_-??_ ; _@_- 6 ³ 1 _* #,##0.00_
; _* \-#,##0.00_ ; _* "-_-??_ ;
@_- 9 ' ð #,##0; \(#,##0\)- μ ↑ #,##0; [Black]\(###,000\)- ← ∩ ∟ #,##
0; [Black]\(#,##0\)- ↑ · !! #,##0.0; \(#,##0.0\)- → · ⊥ #,##0.00; \(#,##0.0
0\)- → 1 ⊥ #,##0.0_); \(#,##0.0\)-

°	•	#,##0.0- ^l 4	»	/	_	*	#,##0.0_	;	_	*	\-#,##0.0_	;	_	*	"-"??	;	_					
@_	- ^l 0	¹ / ₄	+	_	*	#,##0_	;	_	*	\-#,##0_	;	_	*	"-"??	;	@_	à	¶	⌊	öÿ		
		À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ
ô		À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ
ô		À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ
ô		À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ
ô		À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ	ô			À	à	¶	⌊	öÿ

³ òÿ ø

À à ¶ | %

☺
☺
☺
☺
☺
☺

À à ¶ | ☺
À à ¶ - ☺ "
À à ¶
À à ¶
À à ¶
< À à ¶
À à ¶
< À à ¶ □ ☺

À à ¶ | ☺
À à ¶ ☺

À à ¶ - ☺
À à ¶

	À à ¶ □ %		À à ¶	
°	<	À à ¶		
°	\	À à ¶ - °	↑	
°		À à ¶ • °	-- @ @ + À à ¶ • °	- @ + À
à ¶ • °	-	+ À à ¶ • °	+ À à ¶ □ °	+ À
à ¶ • °	-	+ À à ¶ □ °	& - @	+ À
à ¶ • °	& -	+ À à ¶ • °	- @	+ À
à ¶ □ °	" -	+ À à ¶ □ °	+ À à ¶ • °	+ À
à ¶ °	<	+ À à ¶ • °	+ À à ¶ □ °	+ À
à ¶		À à ¶ □ 1	&	+ À

⊘ #

À à ¶

°		À à ¶			
¶	< +	À à ¶			
¶	<	À à ¶			
¶	< a @	À à ¶	¶	<	À à ¶ ¶ , À
à ¶ ¶		À à ¶ ¶			
¶	<	À à ¶			
¶		À à ¶			
¶		À à ¶			

À à ¶ • ¶ | - @ †À à ¶ □ ¶ & | †À
 à ¶ • ¶ | †À à ¶ □ ¶ | †À à ¶ □ ¶ " | †À
 à ¶ □ ¶ " | †À à ¶ • ¶ | †À à ¶ □ ¶ | †À
 à ¶
 ¶ À à ¶
 ¶ < † À à ¶
 ¶ < À à ¶ ¶ < À
 "¶ †€ˆÿ"¶ € ÿ` ¶ ... † ^ †
 licensingE ¶ , ® ¶ ¶ ¶ † ←
 -; 1 † Á □ Á "¾ ü 0 4 ! - ACTUAL† *****
 ESTIMATES *****□ ORIGINAL• REVISED † SERVICE ANALYSIS

Staffing Costs↓ Direct Admin Costs- Income Licensing
LICENSING‡ Inspection Fees!! - Hackney Carriages† - Other
Licences ESTIMATES† Internal Charges

- Management[↑] - Other Support Services[⊗] COMMITTEE TOTAL[↓] Direct
Expenditure[◀] Gross Expenditure Direct Income Net
Total^{!!} SUBJECTIVE ANALYSIS Employees[⊥] Supplies and Services

Other Income!! DIRECT BUDGET TOTAL¶ Internal Charges
Net• 2005/06← ***** 2006/07 *****• 2007/08
Appendix 1ÿ * □ èÿ

b† f Ÿ† b t◀ • -↓ 'γ c◻± c◻ ± 6
◻† -† †í•ÉÀ -L
γ↑ 5 ô† Â(05 γ

φ5ÁÚ%™C-°™ā◀k^aü-Ñ(ä◀ä†ô d^l 2† ÝÄvjÝ†Ü,»ā)É¼%Ü,,

£óÔ,T,u \:NÜöæçn[7 y(-Ö¬ -...\",,àZ

;@#Q|m,,ÇT/L./x:¶\³⁄\$ tm ÖË-|™⁄⁄E@³⁄×•3 ?DfdÖLfÜGÃ"„YÆ}Hô
É/Š³⁄`ù\$Û•Ûl¥ßjÿÖ-¤?H~`î,,|;Øù.ÈcÓybÛ;!!û↑,-Ða~ 4H¶@•;[a^;Û5S, >Ñ-
ÐgFöC «±îE²fÝ :←c&Ã=HQÎ•¹Oä¹_³⁄¶YN°L²žd™b9ÅršušµÄZf™aMÛ4 (ö×

ÑÃi;îË|' ?X/Ûžü¼'ûY¾Ñ62%î³) {Ð† {mÎÒ¹z'Ø\ ÂhIV>ÑD5

J°çQP«·>Ñ|ýS↑ïåŠa©TÆ|«át¥ ïïfËµZñ|3j/©^J...1>- <²...ãcq£9

öû | C2~H< ; ä

Wáü¹⁴i?fØ -

6 - f X1 X1 R, -...ëQà?↑

i "

-fÁ`à? U 1 □ }

- - q
↑ 1 f }

• • $\{ \uparrow \downarrow \}$

□ □ ž□↓ ı f }

çî | f }

ç ↓ ı f }

çñî ñ f }

ç | ↑ ı f }

çûî ı f }

ç | ↑ ı f }

0 0 0 1 1 f }

+ + 1 1 f }

◀ ◀ a ↕ 7 f }

↕ a ↕ r f r

□₁+ 5 ↓ □₁+ ↓ ó @ ✕ □₁+ ↓ ÿ @ ✕
 □₁+ 7 ↓ ó @ ✕+□₁+ L ↓ ó @ ✕ □₁+ J ↓ ó @ ✕ □₁+ | ↓ ó
 ↓ ó @ ✕ □₁+ - ↓ ó @ ✕ □₁+ • ↓ ó @ ✕ □₁+ □ ↓ ó @ ✕+□₁+
 ↓ ó @ ✕ □₁+
 ↓ ó @ ✕ □₁+

↑ ó @ ✕ □₇† ↑ ó Æ - □₇†

↓ ó @ ✘+□₇+ ✘ ↓ ó @ ✘ □₇+ + ↓ ó @ ✘ □₇+ ◀ ↓ ó @
 ✘ □₇+ ↓ ↓ ó @ ✘ □₇+ !! ↓ ó @ ✘ □₇+ ¶ ↓ ó @ ✘ □₇+ ⊥ ↓ ó
 @ ✘ □₇+ τ ↓ ó @ ✘ □₇+ † ↓ ó @ ✘ □₇+ ↑ ↓ ó @ ✘ □₇+
 † ↓ ó @ ✘
 □₇+ → ↓ ó @ ✘+□₇+ ← ↓ ó @ ✘ □₇+ ↓ á @ ✘
 □₇+ ↓ ó @ ✘+□₇+ - ↓ ó @ ✘ □₇+ ↓ ó @ ✘ ¾
 † † † † † †

ý

L

\hat{Y}
L * *

$\frac{3}{4}$
 L + 2 ◀ ◀ $\frac{3}{4}$ ↑ ◻ ◀ & ((((((◻ ŷ
 J ◻ ◻ ◻ ◻ ◻ ◻ ◻ ◻
 (ŷ
 J
) - $\frac{3}{4}$

」

)) ')

! Ÿ * L ¾

|

') + ◀ ◀ $\frac{3}{4}$ ↑ - ◀ & (((((((◻ ŷ
-) ↓ - -
(ŷ
-
* ↓ - -

' ŷ
- * J 7 - -

' ŷ
 - ŷ) J ¾
 - † + ◀ ◀ ¾ * • ◀ , - - - - - . -
 . / . / . 0 ◀ ◀ 1- ◻ ◀ 1- ◻ ◀ ◀ 1- ◀ 1- ◀ ◀ 1-
 ◀ ŷ
 T | 1-
 ◀ ◀ 1-
 ◀ ◀ 1-
 ◀ ◀ 1-

◀ Ÿ

7 + 3/4 ↓

L ↑ ↑ ↑ ↑ ↑ ↑ □ - ←

6 ꞤꞤꞤ Ꞥ Ꞥ | D1 À Ꞥ-

7 - ←

6 @}ð@ ± ðÿ| D1
À 1-

7 - ←

6 Àãê@) ðÿ| D1 À ɿ-

7 - ←

§ 6 eYi0) ý| D1 §Ä¼

† → → ◀ 1- ý
1 † ↓ - ← 8 EE@ t`<ý| D1 À 1-
9 - ←
8 @}ð@

$\dot{y} \mid D1$
 $\tilde{A} \mid -$

9 - ← 8 Àãê@ ÿ| D1 À 1-

9 - ← 8 eYi@ y| D1 ÅÀ 1- ◀ 1-

၇ ၇ ¾ ၇

: / / / : / / ☼ 1-

◀◀ ɾ- ʘ ◀ ɾ- ʘ ɾ ɳ ¾ ɳ ʘ
: ; ; ; : ; ; ʘ ɾ- ʘ ◀◀ ɾ- † ◀ ɾ- † ɾ ɳ ¾ ɳ †
: ; ; ; : ; ; ʘ ɾ- † ◀◀ ɾ- ◀ ◀ ʘ
◀ ɾ † ¾ " ◀ ɾ !! !! !! !! !! !! < 7 = 7 = = = ʘ ɾ- ◀◀◀ ¾ & † ◀ 1 !!
!! !! !! !! !! < 7 = 7 = = = ʘ ɾ- † ◀◀ ¾
!! ◀ 1 ʘ
!! ɾ † † ¾ † !! † † † † † † ◻ - !! > 0Êò@ ɾ ʘ ʘ- D& À† ɾ- !!
7 ~ɾ
!!
> @Ñò@ ɾ- !!

7 - !! > @.ô@ !! ÿ- D& Å↑ 1- !!

= - !! ✘ > @Uú@ !! ý- D& ✘À↑ ı- !! ◀ ◀ ¼
¶ ◀ 1 ý
¶ ı † † ¼ ↓ ¶ ı † † † † † † ◻ - " ¶ 6 ÀdÜ@ !! ✘ý

7 - " 9 6 € , ç @

ŷ

D' AID(A^L 1- 91

= - " ¶ ✕ 6 €]è@ ¶ p

= - # 1 ? @ | A + y %!! ¶ À À|+çœ 1- 1

= - # ± ✕ ? B^LA † ✕ ŷ %!! ¶ ✕ Æ ✕ Æ † † çœ † - ± ◀ ◀ ¾
T ◀ 1 ŷ
T † † → ¾ † T^L † † † † † † ◻ - " T 6 (t Á † ✕ ŷ

D- $\hat{A} \hat{D}$. $\hat{A}^L \gamma - \tau$
7 $\sim \gamma$
T
6 $0 \mu | \hat{A} \gamma - \tau$

7 - " T 6 €P-Á T ý

D- $\hat{A} \hat{D}$. $\hat{A}^L \Gamma - \Gamma$

= - " T 6 ũÁ T ý

= - # † ? -éÀ † ÿ %[⊥] † À À††œœ †- †

= - # † Ÿ ? €ææÀ † Ÿÿ %[⊥] † ŸÀŸÀ††ææ †- † ◀ ◀ ^¾
↑ ◀ 1 Ÿ
↑ † † ^¾ ↓ ↑ † † † † † † ◻ - " ↑ > ØN† A . Ÿÿ

D* Æ D+ Æ L r- ↑
7 ~r
↑
> `kû@ r- ↑

7 - " ↑ > `ú@ ↑ ÿ

D* $\hat{A} \uparrow D+$ $\hat{A}^L \uparrow - \uparrow$

= - " ↑ ✕ > bû@ ↑ ÿ

D* ÅÄÏD+ ÅÄ^L ɿ- ↑ ◀ ◀ ¾
† ◀ 1 Ÿ
† ɿ † ↓ ¾ ↓ †^L † † † † † † ◻ - # † 8 ÅÆ@) Ÿ % † ↑ Å
Å††ææ ɿ- †
= - # †
8 @}ð@
Ÿ % † ↑
Å
Å††ææ ɿ- †

= - # | 8 Àãê@ † ÿ %| ↑ À À††œœ †- †

= - # | 8 eYi@ ± ý %| ↑ ÅÅÅ|+æææ 7- | ◀◀ 7- → ◀ ¼ ¶ →
; ; ; ; ; ; ; Å 7- → ◀◀ 7- ← ◀ ¼ ↓ ← ◻ ± ; ; ; ; ; ý
←

@ 3/4
← ÷ ; 4 + 1- ◀ 3/4 ↑ ◻ ⊥ ; ; ; ; ; ; ; ; 4 + 3/4 (◀ # \$ \$ \$ \$ \$ \$
\$ A A A A A A A % + 3/4
- ◀ & ý
- 1 ' 3/4 ↓ - L (((((◻ ý
- B 1- -
C ý
-
B 3/4

-

B B D

Ŷ
- Ŷ E

1 - - + + 3/4 ↑ ◀ & (((((((◻ ý
B 1 -
C ý
B - 3/4

B B D

Ÿ
Ë 1 - -
+ + x D Ö 1 2 * . „ n x e . ¶ ¶ " ¶ Ö ¼ 6 6 6 H 4 È Ú à Ú ö Ú ö , < &
, e □ + ↓ ó @ Æ □ + ! ↓ ó @ Æ □ + " ↓ ó @ Æ
□ + # ↓ ó @ Æ □ + \$ ↓ ó @ Æ □ + % ↓ ó @ Æ □ + & ↓ ó
@ Æ □ + ' ↓ ó @ Æ □ + (↓ ó @ Æ □ +) ↓ ó @ Æ □ + *
↓ ó @ Æ □ + + ↓ ó @ Æ □ + , ↓ ó À ← □ + -
↓ ó À ← □ + . ↓ ó À ← □ + / ↓ ó À ← □ + 0 ↓ ó À
← □ + 1 ↓ ó À ←
□ + 2 ↓ ó @ Æ □ + 3 ↓ ó @ Æ □ + 4 ↓ ó @ Æ ¼
◀ & (((((((B C
Ÿ
E 1 1 -

D Ý
E L ¾

D B + † ¾ ↑ ! ◀ & (((((((◻ ý
! B ↓ γ - !
C ý
!
E ↓ γ - !

D ý
! E J 7 - !

D ý
! ð B ʃ ɹ - ! † + ¾ (" ◀ , - - - - - F G F H F H F O † ¾

◀ τ !! γ ¼ " # ↓ !! !! !! !! < < < < < < ; !! !! ◀ γ- \$ ◀ ý
\$ τ
γ- \$ γ !! ¼ " \$ ↓ !! !! !! !! < < < < < < ; !! !! ◀ ¼
% !! !! γ ¼ " % ↓ !! !! !! !! < < < < < < ; !! !! ◀ γ- & !! ý
& γ † - ¼ † & ↓ † † † † † ◻ ~γ
& > 0Êð@ γ- &
> ~γ
&
I qö@ γ- &

> ~1
& > @.ô@ 1- &

> ~γ
& ð I @Uú@¾
& † !! !! ◀ γ - ' !! ý
' γ †
¾ † ' † † † † † † ◻ ~γ
' > €óÃ@ γ - '
> ~γ
'
I ,ú@ γ - '

> ~1
' > áÛ@ 1- '

> ~γ
· ð I < Ú@¾
· † !! !! ◀ γ- (!! ý
(γ † • ¾ † († † † † † † ◻ ~γ
(6 öï@ γ- (
> ~γ
(
J óĒ@ γ- (
(

> ~1
(6 0@ 1- (

> ~1
(0 J 00@3/4
(+ !! !! ◀ 1-) !! ý
) 1 + !! 3/4 +) 1 + + + + + □ - #) ? `#ù@ , ý %& (Æ
 À++Dæ 1-)
? - #)
? 0= A ,
ý %& (
À
À++Dæ 1-)

? - #) ? @ | A , ý % & (À À††Dæ 1-)

? - #) ? B^LA , y % & (A A Dæ³/₄
) + !! ! ◀ - * !! y
* - + ? ³/₄

* J † † † - ŷ
 * • " † † † * □ † ~†
 * K è²@ † † *
 7 ~†
 *
 K .³@ † † *

7 ~1
* K .³@ 1- *

7 ~7
* 0 K | 3 @ 3/4
* + !! !! ◀ 3/4
+ !! | 7 3/4

+ J | | | - ŷ
+ • " ◀ | + ◻ | ~|
+ J ~ · A | +
7 ~|
+
J €8ú@ | +

7 ~1
+ J €Öøø 1- +

7 ~γ
+ ǫ J 'ú@¼
+ † !! ◀ γ - , † ý
, γ † ¶ ¼ † , † † † † † □ - # , = ^à

$$\begin{aligned}
& A / \dot{y} \text{)} + \ddot{A} \quad \ddot{A} \text{††} \quad \gamma^- , \\
& = - \# , \\
& = \ddot{A} \text{††} \quad \ddot{A} \text{††} \quad \gamma^- , \\
& \dot{y} \text{)} + \\
& \ddot{A} \\
& \ddot{A} \text{††} \quad \gamma^- ,
\end{aligned}$$

= - # , = p A / ý %) + À À†† †- ,

- $L \uparrow \uparrow \uparrow \uparrow - \hat{y}$
- $\bullet \uparrow$

γ - - □ † ~γ
- > @ ÷ ŷ Æ γ - -
> ~γ
-
K É ŷ Æ γ - -

= ~1
- 7 ÉÿÀ 1- -

7 ~γ
- Œ K ÀÊ Á¾
- † † † ◀ ¾ † . † !! † † † † - ý
. • † † † † . ◻ † ~γ
. 6 †ñúÀ † .
> ~γ
. 6 ?éÀ † .

= - # . 6 °íÀ)
ÿ ?ëÀ-^!! 1- .

7 - # . 6 ÀaöÀ . ý €RîÀ-^!!^¼
. † † † ◀ 1- / † ý
/ 1 † † ¼ † / † † † † † † ◻ - # / L (t Á 1 ý %- . À
 À†† < 1- /
L - # /
L @'|Á 1
ý %- .
À
À†† < 1- /

L - # / L €P-Á 1 ý %- . À À†† < 1- /

L - # / Ÿ L ŸÁ 1 Ÿÿ %- . ŸÀŸÀ†† <¼
 / † † † ◀ ¼ (0 † !! † † † † † † † 7 > 7 = 7 7 7 † † † ◀ † - 1 † Ÿ
 1 † † † ¼ † 1 † † † † † † - ! 1 8 ÆÆ@ Ÿÿ
 D, ÀD/ À^L † - 1
 = - ! 1
 8 @}ð@ †
 Ÿ
 D,
 ÀD/
 À^L † - 1

= - ! 1 8 Àãê@

$$\dot{y} = \frac{D}{D'} \dot{A}^L \quad \gamma - 1$$

= - ! 1 8 €Ýi@

ÿ
D, ÆD/ Æ^LÆ
1 † † ◀ 1- 2 !! Æ † 2

┆ → → !! !! ◀ $\frac{3}{4}$ 3 7 !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !!

$\frac{3}{4}$
3 † !! !! ◀ $\frac{3}{4}$ 4 7 !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !! !!

^{3/4}
4 † !! !! ◀ × . &

V | , 6 H 4

ô ¨ š ô | Ä ö , ì 2 >↑ 6

\ h !! t ı ä - ☐ ChrisH @ e;3~ñ;ç @ e☐Ö"æ}; @
u-añ;ç L bÿ | ı ı ÖíÖæ.←
+“-☐ +,ùⓓ | ÖíÖæ.←+“-☐ +,ùⓓ0 i ☐ H † P
X † ` !! h ı p x

« ı ä^ı ı ı

-ı ı
licensing ↑ ' licensing'!Print_Area

+ J -
Worksheets L
ÿÿÿ ã À - Named Ranges L 4 L pÿ^L
F! Microsoft Office Excel Worksheet - Biff8

°J !!



u m e n t S u m m a r y I n f o r m a t i o n | D o c 8 1 y y y y y y y y y y y y

↓ 1 y y y y y y y y y y y y C o m p O b j

□ m

y y y y y y y y y y y y

y y y y y y y y y y y y

y y y y □ 1

À

F!

Microsoft Office Excel Worksheet -

Biff8

p y L

û↑¼-5Ç €kæáñ;Ç -

À¹ W o r k b o o k

↓ ¹ | ýýýýýýýý

i5 M a i l E n v e l o p e

→ ¹ L ýýýý

m a r y I n f o r m a t i o n

¹ + | S u m

ýýýýýýýý (¹ ýýýý) ýýýý
ýýýýýýýý L ¹ ýýýý | - •

▣ pýýý

